

令和3年度 第2回 地方独立行政法人新小山市市民病院評価委員会 会議要録

日 時：令和3年7月21日（水） 13：30～15：00

場 所：小山市健康医療介護総合支援センター 研修室

出席者：塚田錦治委員長、佐田尚宏副委員長、朝野春美委員、高田純子委員、
岸野康之委員、石島政己委員

【新小山市市民病院】

折笠清美看護部長、坂田普事務部長、関彰事務副部長兼総務課長、島田守医事課長、
大塚勝美経理課長、関悟人事課長

【事務局（保健福祉部健康増進課地域医療推進係）】

福原円健康増進課長、関口律子地域医療推進係長、鈴木香奈子主任

会議経過

1. 開会

発言者	内 容
2. 議事（塚田委員長進行）	
	（1）令和2年度業務実績における評価について（市長評価（案）に対する意見）
事務局	事務局説明【資料9参照】
	1 良質で安全な医療の提供
副委員長	急性期病院としての機能の充実の項目と感染症医療の対策の項目で、私は評価を5とした。コロナの中で多くの病院が稼働額を減らしている中で、コロナ補助金なしで稼働額を上回ったのは、極めて素晴らしい。もともと入院患者対応病院ではないにも関わらず、コロナの入院患者を受け入れ、院内クラスターを発生させることなく対応し、役割を十分に果たされている。このような病院の努力に対して、こういう時ではないと、5をつけられない。市長評価は平均をとって4となっているが、5でもいいのではないか。
委員長	非常によくわかる意見だ。他に何かあるか。
委員長	我々医師会としても期待以上に対応していただいて、成果も出ている。コロナの次の感染症に対しても、色々な準備が出来るのだろうと期待している。我々医療人としても評価が高いことをご理解いただきたい。
副委員長	感染症に対しても役割を全く担っていなかったにもかかわらず、対応されたことだけでも5に値する。
委員長	医師会と新小山市市民病院で協力して県内でも一早くPCR検査の体制を整えたことも評価される点である。それによって地域医療の混乱が避けられたと思っている。
委員長	評価は、評価委員の評価と、市長評価どちらも提出するのか。
事務局	法律が3年前に変わり、評価主体が市長となったので、評価委員の皆様からの意見を反映させて評価をしたい。この場でまとめていただければと思う。
委員長	わかりました。副委員長が出された意見に対して、特に感染症医療の対策の部分を5にしたいか。
委員	感染症の指定病院でもなかなか対応が難しい中で、新小山市市民病院のバックアップがあったので地域の医療従事者の中でも大きな安心につながったので、5に賛成する。
委員長	それでは感染症医療の対策に対しては5とさせていただきたい。

	2 医療提供体制の充実
委員	10年以上前は、医師、看護師も足りない状態であったが、ここ2、3年は医療従事者数が増えている。数としては満ち足りているので、質を高めていく時代になってきている。
委員長	人材育成の取組みに関しては今年度から研修指定医療機関として指定を受けているので、今年度以降、優秀な医師が育っていくような環境づくりができるかどうか、注目していきたい。 ご意見をいただいたが、評価どおりでよろしいか。
	3 患者・住民サービスの向上
副委員長	快適な医療環境の充実というところで、市長の意見で待ち時間に関するデータがあるのか。
新小山市市民病院	待ち時間に関しては、定期的に調査はしているが、入院患者さんに対して、外来患者さんが多いので、なるべく予約制にしていく方向で進めてきた。 また、コロナということで待ち時間の短縮というよりは、密を避ける取組みをやる予定であったが、システムの不具合でまだ実施できていない。10月までには実施できる予定である。
委員長	患者さん側の目線でご苦労されていることはよくわかる。
委員	市民病院の待合室には、番号が3つくらい表示されるようになっていて順番がわかるようになっているが、先生によっては、番号を表示してくれない先生もいるので、いつ呼ばれるのかわからない。そのような点を改善していただきたい。
委員長	今の医療形態では、これ以上待ち時間を短くするのは、非常に難しいと思うが、患者さんの声として含んでいただきたい。 コロナによって、オンライン診療などが広まれば、待ち時間の問題は軽減されることもあるかと思うが、今までとは違った医療現場になると思う。 評価は市長評価どおり3でよろしいか。
	4 地域医療連携の強化
委員長	地域医療機関との連携は非常にうまくいっていると感心している。包括ケアシステムの推進については、まだまだ課題があると思うので、これからも進めていただきたい。
	5 信頼性の確保
委員長	常々よくやっただいただいていると思う。
	第2 業務運営の改善及び効率化に関する事項
	1 管理運営体制の強化
委員長	市民病院の方と接する機会が多く、管理運営体制については、非常にご尽力されていたので4と評価したが、市長評価どおりでいいと思う。
	2 働きやすい病院づくり
委員長	非常に難しい項目になると思うが、今後も引き続き継続していただきたい。
	第3 財務内容の改善に関する事項
	1 経営基盤の維持と経営機能の強化
委員	独法というのは、経営体としては良い条件がそろっているが、市に直接属していないので、何かあった時にすぐに追加の繰り出しや借入が出来ない状況であるので、売り上げの半分くらいまで資金の内部留保があってもいいのではと思う。
委員長	全国的に、各独立行政法人で売り上げの半分くらいまでの内部留保を目指している状況なのか。

委員	全国的にかはわからないが、内部留保を増やそうという意識はこの病院にもあると思う。山形県の酒田病院は、内部留保資金があるから、地域医療連携がうまくいっているという好事例となっている。
副委員長	経営基盤の維持と経営機能の強化で5の評価をしたが、19年～20年にかけて診療報酬の改定があり、急性期病院にとってはいい改定内容であったが、中でも入院診療単価を13%ほど上げられているのは、極めて素晴らしい。自治医大では、5%上がった状況であったが、どのような取り組みをしたのか教えていただきたい。
委員長	市民病院の方はわかりづらいと思うが、新小山市民病院のほうが、自治医大より、伸びしろがあったのではと思う。 例えば、去年は循環器の専門の先生がこられたので、そういったことが影響されているのではと思う。
	2 収益の確保と費用の節減
	特に意見なし
	第4 その他業務運営に関する重要事項
	特に意見なし
	第5 予算、収支計画及び資金計画
	特に意見なし
	財務諸表に係る意見、全体評価
委員長	コロナが早く終息することを願っているが、今後はウイルスの変異や、別のウイルスが出てくることがあると思う。特にアフターコロナに向けて、綿密な計画を立てていただければと思う。
副委員長	去年はコロナにより医療全体のスリム化が急激に進み、今後は新しいルールを考えていかなければならない。そういったことを踏まえて、新小山市民病院も、今後の計画を立てていただければと思う。
委員	医療連携により、必要な時には高次医療機関にかかることができる体制はできているので、住民としては安心だ。是非、今後も地域住民のために頑張っていただきたい。
委員長	非常に評価が高くなってきているので、住民からの要望などは更に多くなっていくのかと思う。他にいかがか。
委員	委員長より、市民病院が全てを担うのではなく、役割を絞る時期にあると思うという意見があり、これは、かかりつけの先生や三次救急医療機関と連携していくということだと思うが、介護を含めた地域医療連携というのが、非常に重要になると思うので、そのような意見も市長の意見に入れていただければと思う。
委員長	役割を絞るというのは、縮小するより、ハードルを上げるという意味合いで書かせていただいた。コロナの協力病院として位置づけられていた新小山市民病院が、中等症の患者を受け入れることになり、それをこなしている。今後、アフターコロナで違う感染症が流行した時には、協力病院という位置づけではなく、それ以上の機能を果たさなければならなくなってきており、一般的な外来診療を扱っていくわけにはいかなくなってくる。病診連携がうまくいっていることは非常にありがたいと思うが、そういった整理がますます必要になってくると思う。市長評価にも是非含んでいただけるとありがたい。
	令和2年度事業実績における大項目評価について【資料10】
事務局	大項目1 住民に対して提供するサービスその他の業務の向上に関する事項

	大項目評価は、各小項目評価の平均を出し、その数値により、評価する。先程の審議の中で、1 良質で安全な医療の提供を5に修正となったので、大項目1の平均は3.4となり、B評価とする。
	大項目2 業務運営の改善及び効率化に関する事項
	小項目の平均は3のため、B評価とする。
	大項目3 財務内容の改善に関する事項
	小項目の平均は3.6のため、A評価とする。
	大項目4 その他業務運営に関する事項
	小項目評価が3のため、B評価とする。
	(2) 第2期中期目標期間における業務実績評価について(市長評価(案)説明)
事務局	【資料11】説明、今後の予定説明
委員長	委員の方から意見があるか。
委員長	県内のDPC標準病院15病院の中で平成26年参入時は最下位であったものが令和2年度は4位まで評価を上げたというのは、職員の方の相当な努力があったからだと思う。概ね予想どおり、一部は予想以上の評価となり、素晴らしいと思う。
事務局	資料11の市長評価(案)に対して、資料12にてご意見をいただき、26日までに提出をお願いしたい。
	議事終了

3. 閉会

以上