

# 第6次小山市行政改革大綱実施計画 進捗状況調書

| No.               | 取組項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                         | 担当課・担当係 | 取組番号            | 区分       |                                                                                       |         |       |       |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|-------|
| 5                 | 公共下水道事業の民間委託の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                         | 下水道課    | 1-1-2-004       | 新規       |                                                                                       |         |       |       |
| 基本方針              | 人口減少社会に対応した効率的で質の高い行政経営                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 大項目 業務の効率化                                                                                                                                              | 中項目     | 民間委託の推進         |          |                                                                                       |         |       |       |
| 取組概要              | <p>下水道事業の汚水部分は受益者負担の独立採算が原則だが、多大に投下された資金をすべて使用料から回収するのは困難であり、一般会計からの繰入金が必要な状況となっている。今後、下水道整備事業を継続していくためには、さらなる効率的な事業運営が必要であり、より一層の財務内容の明確化が求められる。</p> <p>そのため、平成27年度から資産評価等を進め、庁内調整や会計システム構築などの準備作業を行い、公共下水道事業に地方公営企業法を適用する。平成31年度から水道事業と同様の企業会計へ移行する。また、現在、業務委託している処理場等の維持管理業務の他に、委託可能な業務について民間委託を推進していく。</p> |                                                                                                                                                         | 達成目標    | 公共下水道事業の民間委託の推進 | 目標年度 H31 |                                                                                       |         |       |       |
| 推進計画              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 27年度                                                                                                                                                    | 28年度    | 29年度            | 30年度     | 31年度                                                                                  |         |       |       |
| 資産資料収集・整理、資産評価    | 活動計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ●                                                                                                                                                       | ●       | ●               | ●        |                                                                                       |         |       |       |
|                   | 実施状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ●                                                                                                                                                       | ●       | ●               |          |                                                                                       |         |       |       |
| システム構築並びに条例等その他準備 | 活動計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                         |         | ●               | ●        |                                                                                       |         |       |       |
|                   | 実施状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                         | ▲       | ●               |          |                                                                                       |         |       |       |
| 企業会計移行            | 活動計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                         |         |                 |          | ●                                                                                     |         |       |       |
|                   | 実施状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                         | ▲       | ▲               |          |                                                                                       |         |       |       |
| 民間委託の検討           | 活動計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ▲                                                                                                                                                       | ▲       | ▲               | ▲        |                                                                                       |         |       |       |
|                   | 実施状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ▲                                                                                                                                                       | ▲       | ▲               |          |                                                                                       |         |       |       |
| 民間委託検討報告書の作成      | 活動計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                         |         |                 | ●        |                                                                                       |         |       |       |
|                   | 実施状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                         | —       |                 |          |                                                                                       |         |       |       |
| 民間委託の推進           | 活動計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                         |         |                 |          | ●                                                                                     |         |       |       |
|                   | 実施状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                         | ●       |                 |          |                                                                                       |         |       |       |
| 指標名               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 27年度                                                                                                                                                    | 28年度    | 29年度            | 30年度     | 31年度                                                                                  | 累計・最終目標 | 実績    | 達成率   |
| 取組状況の進捗度(%)       | 目標値                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 20.0%                                                                                                                                                   | 40.0%   | 60.0%           | 80.0%    | 100.0%                                                                                | 100.0%  | 60.0% | 60.0% |
|                   | 実績値                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 13.6%                                                                                                                                                   | 40.0%   | 60.0%           |          |                                                                                       |         |       |       |
| 年度                | P 年次計画・目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | D 実施状況・主な取組内容                                                                                                                                           |         |                 |          | C・A 課題及び次年度に向けた改善内容                                                                   |         |       |       |
| H27               | 資産資料収集・整理<br>先進自治体の調査・研究<br>下水道事業における民間委託検討ワーキンググループの発足                                                                                                                                                                                                                                                        | 平成27年度は検討委員会を立ち上げ、基本的な3項目について検討しながら、資産資料収集・整理調査の業務委託を実施したため、民間委託の検討が実施できなかった。<br>進捗度 C計画よりやや遅い                                                          |         |                 |          | 引き続き業務委託の継続と民間委託検討ワーキンググループ発足から課題の整理検討を実施したい。                                         |         |       |       |
| H28               | 資産資料収集・整理及び評価<br>下水道事業における民間委託検討ワーキンググループにおいて論点・課題の整理・検討                                                                                                                                                                                                                                                       | 地方公営企業法適用に向けた3原則を庁議決定。資産評価及び法適化支援業務委託を発注し、予定通りに進捗。民間委託の推進に関しては、処理場2か所の管理委託業務の3年毎の更新に合わせ、委託内容の追加を検討し、H29年度からの業務委託内容を拡大。経費削減、人件費削減の成果を上げている。<br>進捗度 B計画通り |         |                 |          | 引き続き、H31年4月1日の地方公営企業法適用に向けて、資産評価・システム構築・例規改正等を計画的に実施するとともに、それに合わせ、民間委託拡大の有効性の検討を継続する。 |         |       |       |
| H29               | 資産評価、システム構築並びに条例等その他準備<br>下水道事業における民間委託検討ワーキンググループにおいて論点・課題の整理・検討                                                                                                                                                                                                                                              | 資産評価及び法適化支援業務委託を発注し、予定通りに進捗。民間委託の推進に関しては、処理場2か所の管理委託業務の3年毎の更新に合わせ、本年度からは業務委託内容を追加・拡大したことで、経費削減、人件費削減の成果を上げている。<br>進捗度 B計画通り                             |         |                 |          | 引き続き、H31年4月1日の地方公営企業法適用に向けて、資産評価・システム構築・例規改正等を計画的に実施するとともに、それに合わせ、民間委託拡大の有効性の検討を継続する。 |         |       |       |
| H30               | 資産評価、システム構築並びに条例等その他準備<br>下水道事業における民間委託検討報告書の作成                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                         |         |                 |          |                                                                                       |         |       |       |
| H31               | 企業会計移行<br>民間委託の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                         |         |                 |          |                                                                                       |         |       |       |