

基本方針	No.	取組項目	担当課	進捗度		効果額										達成率(%)		
				R2	最終目標効果額(a)	R2目標	R2実績	R3目標	R3実績	R4目標	R4実績	R5目標	R5実績	R6目標	R6実績	累計効果額(d)	対現年度(c)/(b)×100	対目標年度(d)/(a)×100
基本方針1 人口減少社会に 対応した持続 可能なまちづく り行政経営の推 進	【推進大項目】(1) 行政資源の最大限の活用																	
	1	民営化・民間委託等の推進	行政改革課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
	2	市立保育所民営化	こども課	B	257,570	-	-	43,000	-	43,000	-	67,510	-	104,060	-	0	-	0.00%
	3	小山市立体育館整備及び運営事業(PFI方式)	生涯スポーツ課	B	82,000	-	-	51,000	-	7,000	-	12,000	-	12,000	-	0	-	0.00%
	4	都市公園有料体育施設及び公園施設の指定管理の導入	生涯スポーツ課	B	35,000	7,000	7,000	7,000	-	7,000	-	7,000	-	7,000	-	7,000	100.00%	20.00%
	5	土地区画整理事業の技術支援業務のアウトソーシング化	市街地整備課	C	10,800	-	-	-	-	-	-	5,400	-	5,400	-	0	-	0.00%
	6	小山水処理センターPFI事業(汚泥処理・有効利用施設整備及び運営事業)	上下水道施設課	C	100,272	-	0	-	-	-	-	100,272	-	-	-	0	-	0.00%
	7	窓口業務のBPR	行政改革課・市民課	B	1,117	-	0	588	-	294	-	147	-	88	-	0	-	0.00%
	8	行政評価制度へのEBPMの導入	行政改革課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	【推進大項目】(2) 効果的・効率的な行政運営の推進																	
	9	RPAの利活用	行政改革課・職員課・情報政策課	B	16,174	1,470	1,974	2,941	-	3,529	-	3,823	-	4,411	-	1,974	134.29%	12.20%
	10	AI会議録作成支援システムの導入	行政改革課・職員課・情報政策課	C	6,000	720	-920	1,680	-	1,200	-	1,200	-	1,200	-	-920	-127.78%	-15.33%
	11	保育所入所AIマッチングシステムの導入	こども課	A	8,235	1,647	1,963	1,647	-	1,647	-	1,647	-	1,647	-	1,963	119.19%	23.84%
	12	AIを活用した互助輸送構築、Maas等新技術活用検討	都市計画課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	13	AI-OCRの導入	情報政策課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	14	ペーパーレスの推進	情報政策課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	15	学校へのタブレット配置	教育総務課・教育研究所	A	387,000	-	362,576	216,000	-	94,500	-	76,500	-	-	-	362,576	-	93.69%
	16	行政手続きのオンライン化の推進	情報政策課	B	4,824	724	-	844	-	965	-	1,085	-	1,206	-	0	-	0.00%
	17	オープンデータ化の推進(市有情報のHPでの公開)	情報政策課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	18	職員力によるシステム支援	情報政策課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	19	マイナンバーカード取得促進	市民課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	20	キャッシュレス決済の推進	情報政策課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	21	認定こども園の計画的な普及	こども課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	22	路線バスの運営改善の推進	都市計画課	B	17,000	2,000	5,605	3,000	-	3,500	-	4,000	-	4,500	-	5,605	280.25%	32.97%
	23	デマンドバスの利用促進	都市計画課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	24	体育施設利用の推進	生涯スポーツ課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	25	精神障がい者相談業務の強化	福祉課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	26	特定健診・がん検診受診率の向上	国保年金課・健康増進課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	27	とちぎ結婚支援センター小山運営	子育て家庭支援課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	28	産前・産後サポートの充実	健康増進課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	【推進大項目】(3) 魅力あるまちづくり																	
	29	街なか居住の推進	まちづくり推進課	B	39,000	0	0	0	-	13,000	-	13,000	-	13,000	-	0	-	0.00%
	30	空き家の削減	建築指導課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
31	工業団地の分譲促進	工業振興課	A	1,000,000	200,000	460,150	200,000	-	200,000	-	200,000	-	200,000	-	460,150	230.08%	46.02%	
32	IJU推進	シティプロモーション課	C	11,000	2,200	1,870	2,200	-	2,200	-	2,200	-	2,200	-	1,870	85.00%	17.00%	
33	インバウンドの推進	国際政策課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
基本方針1 合計				1,975,992	215,761	840,218	529,900	0	377,835	0	495,784	0	356,712	0	840,218	389.42%	42.52%	
基本方針2 働き方改革に	【推進大項目】(1) 時代の変化に対応する人材の育成																	
	34	CS意識の向上	職員研修所	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	35	働き方改革の取り組み	職員課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
	36	テレワークの推進	情報政策課・職員課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
	【推進大項目】(2) 組織機構の最適化・スリム化																	
	37	事務事業の定期的な見直し	行政改革課	C	7,000	-	-	1,000	-	1,500	-	2,000	-	2,500	-	0	-	0.00%
	38	定員管理の適正化	職員課	B	227,679	7,851	7,851	15,702	-	47,106	-	54,957	-	102,063	-	7,851	100.00%	3.45%
	39	簡素で効率的な組織機構の構築	職員課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	【推進大項目】(3) 自主基盤財源の強化と計画的な財政運営																	
	40	人件費比率の上昇の抑制	財政課・職員課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	41	財政調整基金の確保	財政課	C	130,000	25,000	-20,000	25,000	-	25,000	-	25,000	-	30,000	-	-20,000	-80.00%	-15.38%
	42	市債残高の適正な管理	財政課	A	12,000	-	-	6,000	-	6,000	-	-	-	-	-	0	-	0.00%
	43	補助金等の整理・合理化	財政課	A	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	44	中小企業事業資金信用保証料補助金の委託	商業観光課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	45	給与制度等の適正化	職員課	B	100,395	20,079	42,097	20,079	-	20,079	-	20,079	-	20,079	-	42,097	209.66%	41.93%
	46	公用車のエコカー導入	管財課	B	1,600	-	0	160	-	320	-	480	-	640	-	0	-	0.00%
47	交通安全灯のLED化の推進	市民生活安心課	D	156	10	3	21	-	31	-	42	-	52	-	3	30.00%	1.92%	
48	小中学校屋内運動場LED照明導入促進	教育総務課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
49	ジェネリック医薬品の利用促進	国保年金課	B	3,000	600	71,572	600	-	600	-	600	-	600	-	71,572	11928.67%	2385.73%	
50	同盟会・協議会等の事務の簡素化・負担金の見直し	都市計画課・治水対策課・道路課	A	80	0	0	0	-	20	-	20	-	40	-	0	-	0.00%	
51	交通指導員の配置のあり方の検討	市民生活安心課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
52	公用車の削減による車両維持管理費の削減	上下水道総務課	A	365	0	82	73	-	73	-	73	-	146	-	82	-	22.47%	
53	ESCO事業による道路灯のLED化	道路課	A	20,000	-	-	5,000	-	5,000	-	5,000	-	5,000	-	0	-	0.00%	

基本方針	No.	取組項目	担当課	進捗度		効果額										達成率(%)			
				R2	最終目標効果額(a)	R2目標	R2実績	R3目標	R3実績	R4目標	R4実績	R5目標	R5実績	R6目標	R6実績	累計効果額(d)	対現年度(c)/(b)×100	対目標年度(d)/(a)×100	
対応した人材育成と持続可能な財政運営	54	E S C O事業による公園照明灯のLED化	公園緑地課	B	12,000	-	-	3,000	-	-	3,000	-	3,000	-	3,000	-	0	-	0.00%
	55	市税等の収納率向上	納税課	B	1,051,468	161,784	0	190,319	-	-	218,854	-	233,122	-	247,389	-	0	0.00%	0.00%
	56	e-Taxによる申告の推進	市民税課	A	360	72	343	72	-	-	72	-	72	-	72	-	343	476.39%	95.28%
	57	電子申告の推進	市民税課	A	1,635	277	2,406	540	-	-	276	-	272	-	270	-	2,406	868.59%	147.16%
	58	固定資産税未調査家屋等調査の強化	資産税課	B	6,500	1,300	4,426	1,300	-	-	1,300	-	1,300	-	1,300	-	4,426	340.46%	68.09%
	59	保育料の徴収率向上	こども課	A	15,229	2,486	3,554	2,797	-	-	3,108	-	3,419	-	3,419	-	3,554	142.96%	23.34%
	60	農業集落排水処理事業使用料の収納率向上	上下水道総務課	B	5,000	1,000	1,939	1,000	-	-	1,000	-	1,000	-	1,000	-	1,939	193.90%	38.78%
	61	下水道事業受益者負担金の収納率向上	上下水道総務課	B	8,000	1,600	1,283	1,600	-	-	1,600	-	1,600	-	1,600	-	1,283	80.19%	16.04%
	62	学校給食費の収納率向上	学校教育課	A	540	90	510	90	-	-	120	-	120	-	120	-	510	566.67%	94.44%
	63	ごみ減量化事業	環境課	B	139,794	18,286	-272,777	30,377	-	-	30,377	-	30,377	-	30,377	-	-272,777	-1491.73%	-195.13%
	64	使用料・手数料等の検討	財政課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	65	市営住宅使用料の収納率向上(現年度分)	建築課	C	2,750	550	2,744	550	-	-	550	-	550	-	550	-	2,744	498.91%	99.78%
	66	市営住宅使用料の収納率向上(過年度分)	建築課	B	8,000	4,000	12,236	1,000	-	-	1,000	-	1,000	-	1,000	-	12,236	305.90%	152.95%
	67	公共施設等における広告料収入等の確保	管財課	B	200	20	53	30	-	-	40	-	50	-	60	-	53	265.00%	26.50%
	68	ふるさと納税制度の活用	総合政策課	A	50,000	0	135,052	5,000	-	-	10,000	-	15,000	-	20,000	-	135,052	-	270.10%
	69	ふるさと納税によるクラウドファンディングの活用	総合政策課	B	5,000	1,000	2,107	1,000	-	-	1,000	-	1,000	-	1,000	-	2,107	210.70%	42.14%
	70	市有地の有効活用	管財課	A	100,000	20,000	146,028	20,000	-	-	20,000	-	20,000	-	20,000	-	146,028	730.14%	146.03%
	【推進大項目】(4) 公共施設マネジメントの推進																		
	71	「小山市公共施設等マネジメント推進計画」の推進	行政改革課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	72	市営住宅の効率的な活用促進	建築課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
73	学校適正配置の推進	教育総務課	C	30,000	-	-	-	-	-	10,000	-	10,000	-	10,000	-	0	-	0.00%	
74	水道普及率の向上	上下水道施設課	B	10,000	1,000	12,064	1,500	-	-	2,000	-	2,500	-	3,000	-	12,064	1206.40%	120.64%	
75	公共下水道普及率の向上	上下水道施設課	D	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
76	小山市勤労青少年ホーム及び小山勤労者体育センター施設管理業務	工業振興課	B	24,000	0	0	6,000	-	-	6,000	-	6,000	-	6,000	-	0	-	0.00%	
77	市営住宅長寿命化に向けた計画的な維持管理	建築課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
78	橋梁長寿命化に向けた計画的な維持管理	道路課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
79	水道有収率の維持・向上	上下水道施設課	B	30,000	2,000	5,994	4,000	-	-	6,000	-	8,000	-	10,000	-	5,994	299.70%	19.98%	
80	公園施設長寿命化計画の推進	公園緑地課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
81	「小山市学校施設長寿命化計画」の推進	教育総務課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
基本方針2 合計					2,002,751	269,005	159,567	343,810	0	422,026	0	446,633	0	521,277	0	159,567	59.32%	7.97%	
【推進大項目】(1) 市民や地域との協働の推進																			
基本方針3 まちづくりの推進	82	地域医療の推進	健康増進課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
	83	フレイル予防	健康増進課・高齢生きがい課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
	84	協働による地域価値の維持・向上	市街地整備課	A	95,000	18,000	29,500	18,500	-	-	19,000	-	19,500	-	20,000	-	29,500	163.89%	31.05%
	85	地域まるごと支え合い体制の強化	高齢生きがい課・健康増進課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
	86	シニア元気あっぷ塾の拡大	高齢生きがい課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
	87	自主防災会の結成促進と日常的な減災活動の推進	消防本部危機管理課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
	88	協働によるスポーツイベントの開催	生涯スポーツ課	D	500	100	0	100	-	-	100	-	100	-	100	-	0	0.00%	0.00%
	89	渡良瀬遊水地の環境保全活動の推進	自然共生課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
	90	思桜会(小山市老人クラブ連合会)の会員加入促進	高齢生きがい課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
	91	「緑とあかりの里親」制度の充実	道路課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
	92	スマート農業推進	農政課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
	93	農地と農業者のマッチング	農業委員会事務局	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
	94	まちなか交流センターの活性化	市民生活安心課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
	95	市民協働事業の推進と伝統文化鑑賞機会の充実	文化振興課	C	50	10	0	10	-	-	10	-	10	-	10	-	0	0.00%	0.00%
	96	史跡や施設などの案内ガイドの養成	生涯学習課	C	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
97	女性職員の活躍促進	職員課・職員研修所・人権・男女共同参画課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-		
98	男性育休取得の促進	人権・男女共同参画課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-		
99	女性起業家創出の促進	工業振興課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-		
100	子育て支援対策の推進(おやまっ子開運子育てナビの運営)	子育て家庭支援課	A	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-		
101	シティプロモーション力の向上	シティプロモーション課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-		
102	在留外国人コミュニティづくり	国際政策課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-		
103	議会情報の発信	議事課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-		
104	市民意向調査の実施	総合政策課	B	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-		
105	人権問題に関する市民意識調査の実施	人権・男女共同参画課	D	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-		
基本方針3 合計					95,550	18,110	29,500	18,610	0	19,110	0	19,610	0	20,110	0	29,500	162.89%	30.87%	
総計					4,074,293	502,876	1,029,285	892,320	0	818,971	0	962,027	0	898,099	0	1,029,285	204.68%	25.26%	